

Hà Nội, ngày tháng 04 năm 2024

**BÁO CÁO
HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023
VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024**

Thực hiện Điều lệ về tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Bất động sản Thế Kỷ và các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, Hội đồng quản trị xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024 như sau:

I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY TRONG NĂM 2023

1. Đánh giá tình hình thị trường và kết quả kinh doanh năm 2023

Năm 2023 là một năm khó khăn chung đối với nền kinh tế toàn cầu, với sự ảnh hưởng nặng nề của đại dịch Covid-19; xung đột giữa Nga - Ukraine, xung đột tại Trung Đông và chính sách thắt chặt tiền tệ của các quốc gia châu Âu để kiềm chế lạm phát; sự thu hẹp chi tiêu và suy giảm số lượng đơn đặt hàng sản xuất; những thay đổi về cơ cấu kinh tế và sự sụt giảm của thị trường bất động sản... Tăng trưởng toàn cầu giảm xuống mức thấp nhất trong ba thập kỷ, gắn với lực lượng lao động toàn cầu đang già đi và tăng trưởng chậm hơn. Ngoài ra, nền kinh tế toàn cầu ngày càng dễ bị tổn thương trước những cú sốc do biến đổi khí hậu.

Bị ảnh hưởng bởi tình hình kinh tế thế giới, các động lực của nền kinh tế Việt Nam chưa phát huy được hiệu quả như những năm trước, đặc biệt trong giai đoạn nửa đầu năm. Tuy vậy, xu hướng tích cực hơn trong những tháng cuối năm đã giúp tăng trưởng kinh tế Việt Nam năm 2023 đạt 5,05% và là một trong những nền kinh tế tăng trưởng cao trong khu vực và thế giới...

Tuy nhiên, thị trường bất động sản Việt Nam 2023 vẫn gặp rất nhiều khó khăn do bối cảnh chung của nền kinh tế thế giới cũng như Việt Nam đang trong quá trình hồi phục, nhưng lại gặp khó khăn do những hạn chế, tồn tại từ trước đó chưa thể khắc phục triệt để. Vì vậy, trong năm 2023, thị trường bất động sản tiếp tục suy giảm mạnh về sức mua và thanh khoản; thiếu nguồn cung đi liền với cơ cấu sản phẩm nhà ở không hợp lý, dư thừa sản phẩm phân khúc cao cấp trong khi thiếu nhà ở phù hợp với khả năng chi trả của nhóm đối tượng thu nhập thấp tại đô thị; doanh nghiệp bất động sản khó khăn trong tiếp cận nguồn vốn tín dụng, phát hành trái phiếu và huy động từ khách hàng; số lượng dự án nhà ở thương mại hoàn thành và chấp thuận mới giảm mạnh. Lĩnh vực kinh doanh bất động sản ghi nhận số lượng doanh nghiệp ngừng hoạt động, giải thể tăng mạnh so với năm trước với gần 1.300 doanh nghiệp, tăng khoảng 8% so với năm 2022. Bình quân mỗi tháng, 107 doanh nghiệp ngành này phá sản, trong khi số lập mới giảm 45%, hơn 4.700 doanh nghiệp. Những doanh nghiệp kinh doanh bất động sản còn bám trụ trên thị trường đã có hành trình tái cấu trúc mạnh mẽ, nỗ lực thích ứng và đổi mới để thúc đẩy thị trường bất động sản hồi phục.

Trong bối cảnh đối mặt với vô vàn những khó khăn đó, Cen Land không thể tránh khỏi những tác động của thị trường, kết quả kinh doanh năm 2023 có sự sụt giảm mạnh so với 2022. Nhận định thị trường bất động sản còn nhiều bất thường và khó khăn kéo dài, HĐQT cùng Ban điều hành công ty đã rất nỗ lực xoay chuyển tình thế, tìm kiếm những hướng đi mới phù hợp

với xu thế của thị trường nhưng vẫn tận dụng được nền tảng sẵn có của Công ty, góp phần đa dạng hóa hệ sinh thái Cen Land, tạo cơ sở cho sự phát triển vững chắc và bền vững trong dài hạn. Bên cạnh việc tiết giảm đầu tư vào dự án mới, thu hẹp mạng lưới bán hàng bất động sản, tập trung vào các sản phẩm đáp ứng nhu cầu ở thực của khách hàng và làm việc với nhiều chủ đầu tư để tìm ra những hướng đi mới, cung cấp ra thị trường những sản phẩm bất động sản phù hợp với nhu cầu của thị trường, Cen Land đẩy mạnh hợp tác với các đối tác ngoại có kinh nghiệm trong lĩnh vực bất động sản điều dưỡng để nhận chuyển giao công nghệ, triển khai mô hình này tại Việt Nam. Năm 2023, Cen Land chính thức ký kết hợp tác đầu tư và mua cổ phần để trở thành Công ty mẹ của Công ty Cổ phần Dịch vụ và Đầu tư Bất động sản Phố Xanh Group nhằm tận dụng tối đa nền tảng công nghệ hiện có Cenhomes.vn, mở rộng hệ sinh thái dịch vụ bất động sản, đẩy mạnh và chiếm lĩnh thị phần mảng bất động sản thổ cư. Đặc biệt, sau nhiều năm nghiên cứu và khảo sát thị trường thế giới, Cen Land đã chính thức tham gia vào lĩnh vực đào tạo và cung ứng nhân lực có kỹ năng cho thị trường quốc tế. Chính thức triển khai từ tháng 6 năm 2023 thông qua công ty con là Công ty Cổ phần Cen Academy, Cen Land kỳ vọng sẽ giúp hàng vạn người Việt trẻ tiếp cận nền giáo dục hàng đầu thế giới cùng cơ hội việc làm toàn cầu.

Kết quả kinh doanh của Công ty cổ phần Bất động sản Thế Kỷ trong năm 2023 đạt được như sau:

TT	Nội dung	Kế hoạch 2023 (tỷ đồng)	Thực hiện 2023 (tỷ đồng)	Tỷ lệ hoàn thành kế hoạch
1	Doanh thu thuần	3.500	933,7	26,7%
2	Lợi nhuận trước thuế	168	4,9	2,9%

Ghi nhận các thành tựu và nỗ lực trong suốt thời gian vừa qua, trong năm 2023 Cen Land tiếp tục được ghi nhận bằng những giải thưởng xứng đáng:

- Top 10 sàn giao dịch bất động sản tốt nhất năm 2022 (giải thưởng được Tạp chí điện tử Bất động sản Việt Nam (Reatimes) và Viện Nghiên cứu Bất động sản Việt Nam (VIRES) phối hợp tổ chức, bình chọn);
- Top 10 sàn giao dịch BĐS triển vọng nhất năm 2024 (giải thưởng được bình chọn bởi hơn 1 triệu độc giả trên hệ thống Reatimes.vn và Hội đồng bình chọn trực tiếp);

2. Báo cáo về việc thực hiện các Nghị quyết khác của ĐHĐCĐ

Trong năm 2023, HĐQT đã tổ chức triển khai thực hiện các Nghị quyết được thông qua tại cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2023. Trong đó:

✓ Về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty:

Dựa trên tình hình thực tế, HĐQT đã thống nhất lựa chọn Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC là đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty Cổ phần Bất động sản Thế Kỷ. HĐQT chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc tổ chức ký kết và thực hiện Hợp đồng kiểm toán với Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC, hoàn thành công tác soát xét, kiểm toán các BCTC năm 2023 và đã thực hiện công bố thông tin theo đúng quy định của pháp luật hiện hành.

✓ **Về việc phân phối lợi nhuận năm 2022:**

Công ty đã tiến hành phân bổ lợi nhuận vào quỹ đầu tư phát triển và quỹ khen thưởng theo đúng phương án ĐHĐCĐ đã thông qua.

✓ **Về thực hiện kế hoạch chia cổ tức năm 2022:**

Sau khi phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2022 được ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 thông qua, HĐQT đã ban hành các nghị quyết triển khai và nộp hồ sơ Báo cáo phát hành cổ phiếu để trả cổ tức với Ủy ban Chứng khoán Nhà nước (UBCKNN) theo đúng quy định của pháp luật. Cùng với đó, đến thời điểm hiện tại, các bộ phận chuyên môn của Công ty vẫn làm việc với UBCKNN để hoàn thiện thủ tục.

II. HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT CỦA HĐQT ĐỐI VỚI BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Căn cứ Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty Cổ phần Bất động sản Thế Kỷ, HĐQT đã thực hiện giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc (“**BTGD**”) trong việc triển khai các nghị quyết của ĐHĐCĐ và nghị quyết của HĐQT như sau:

a. Phương thức giám sát:

- HĐQT đã trao đổi ý kiến và chất vấn các hoạt động của BTGD trong việc lập chiến lược, thực hiện kế hoạch SXKD và các mục tiêu đã được ĐHĐCĐ phê duyệt. HĐQT cùng với Tổng Giám đốc (“**TGD**”) đã thảo luận, trao đổi tại các cuộc họp HĐQT hàng tháng và qua gặp gỡ, trao đổi, để tìm ra và giải quyết khó khăn, nhằm hoàn thành các mục tiêu mà ĐHĐCĐ đề ra.
- HĐQT đã thảo luận và thông qua các quyết định bằng nghị quyết sau mỗi kỳ họp và/hoặc lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản về các nội dung có liên quan để BTGD có cơ sở triển khai.

b. Kết quả giám sát:

- BTGD đã thực hiện đúng vai trò điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty theo đúng các định hướng, chỉ đạo của HĐQT. Mặc dù đã có nhiều nỗ lực trong việc điều hành kinh doanh của Công ty, tuy nhiên trong bối cảnh thị trường khó khăn, BTGD vẫn chưa hoàn thành được kế hoạch kinh doanh năm 2023.
- Trong quá trình điều hành, BTGD đã tuân thủ theo đúng phân cấp quản trị tại Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ cũng như các Nghị quyết, quyết định, chỉ đạo của HĐQT.
- BTGD đã dẫn dắt, quản lý đội ngũ thực thi và theo dõi, đánh giá các hoạt động kinh doanh của công ty sát sao, linh hoạt thích ứng nhanh với biến động mạnh của thị trường.
- Kịp thời đưa ra các đề xuất, kiến nghị cho HĐQT giúp hoạt động kinh doanh đi đúng hướng, đúng pháp luật và tối ưu nhất trong điều kiện hoàn cảnh thực tế của thị trường.
- Chú trọng phát triển văn hóa doanh nghiệp, tạo nên sự kết nối và bản sắc riêng của công ty.
- Tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành liên quan đến quản trị Công ty và công bố thông tin đầy đủ, đúng hạn về tình hình hoạt động kinh doanh cho cổ đông, cơ quan quản lý và các bên liên quan dựa trên cơ sở minh bạch, chính xác, kịp thời.

- Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với người lao động, nghĩa vụ nộp thuế và trách nhiệm với cộng đồng.
- Kiện toàn bộ máy tổ chức, thực hiện các giải pháp đồng bộ để thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, chú trọng công tác quản trị rủi ro để kịp thời phát hiện và có kế hoạch hành động phù hợp, từng bước cải thiện và nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp.

III. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023

1. Về nhân sự

Trong năm 2023, tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 được tổ chức vào tháng 04/2023, ĐHĐCĐ đã bầu thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2023 – 2028. Hiện tại HĐQT có 06 thành viên, trong đó có: 01 Chủ tịch, 02 Phó Chủ tịch, 02 Thành viên HĐQT độc lập.

2. Các hoạt động chính của Hội đồng quản trị năm 2023

Trong năm 2023, HĐQT của Công ty đã tổ chức 10 cuộc họp định kỳ và bất thường, kịp thời với diễn biến của hoạt động kinh doanh của Công ty dựa trên Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên 2023. Các Nghị quyết được ban hành đã tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm liên quan đến việc xây dựng và triển khai kế hoạch kinh doanh năm 2023 theo mục tiêu đã đề ra tại các Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 và ứng phó với sự biến động của thị trường, bao gồm:

- ✓ Đăng ký mua toàn bộ số cổ phần được quyền mua tại Công ty Cổ phần Cen Academy
- ✓ Quyết định góp vốn thành lập Công ty Cổ phần Cen Hồ Chí Minh;
- ✓ Nhận chuyển nhượng cổ phần tại Công ty Cổ phần Dịch vụ và Đầu tư Bất động sản Phố Xanh Group;
- ✓ Bầu Chủ tịch và Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2023-2028;
- ✓ Thông qua phương án vay vốn và thế chấp tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và phát triển Việt Nam (BIDV) – Chi nhánh Thái Hà, phương án vay vốn và thế chấp tại Ngân hàng TNHH Indovina (Indovinabank) – Chi nhánh Thiên Long;
- ✓ Thông qua các quyết định quan trọng khác như thông qua giao dịch với các bên liên quan; việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2022,...

Chi tiết các Nghị quyết đã được công bố thông tin và liệt kê chi tiết tại Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2023 tại đường dẫn <https://cenland.vn>, mục “Quan hệ cổ đông/Thông tin cho cổ đông”.

3. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập

Tính đến 31/12/2023, HĐQT công ty có 02 thành viên HĐQT độc lập. Các thành viên này đều tham gia 100% các phiên họp trực tiếp, lấy ý kiến bằng văn bản của HĐQT trong năm 2023 và đưa ra những ý kiến đóng góp quan trọng vào việc xây dựng chiến lược hoạt động và phát triển của Công ty. Đồng thời, ông Nguyễn Đức Vui, với vai trò Thành viên HĐQT độc lập kiêm Chủ tịch Ủy ban Kiểm toán đã góp phần giám sát, tư vấn hoàn thiện cơ chế quản trị của Công ty, kiểm soát tài chính chặt chẽ và bảo vệ quyền lợi của cổ đông.

Đánh giá về hoạt động của HĐQT Công ty trong năm 2023, thành viên HĐQT độc lập nhận thấy:

- Các cuộc họp HĐQT được triệu tập và thực hiện với lịch trình cụ thể, tài liệu được chuẩn bị đầy đủ theo đúng quy định. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận và phân biện, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng để đưa ra định hướng, giải pháp tốt nhất cho công ty;
- Các vấn đề liên quan đến chiến lược kinh doanh, chiến lược tài chính, văn hóa doanh nghiệp đều được thảo luận, kiểm soát một cách chặt chẽ;
- Các quyết định đầu tư vào dự án đều được nghiên cứu cẩn thận, có cơ sở và được thảo luận, phân biện trong các buổi họp giữa HĐQT và Ban TGD;
- HĐQT đã hoàn thành các công việc được giao với tinh thần trách nhiệm và tính chuyên nghiệp cao, tuân thủ đúng các quy định của pháp luật và điều lệ công ty;
- HĐQT đã đề xuất kịp thời nhiều phương án, giải pháp hiệu quả, kịp thời giúp Ban TGD vượt qua thách thức, khó khăn;
- HĐQT đã cùng với Ban TGD triển khai các hoạt động đào tạo nhân viên của công ty và triển khai các hoạt động nhằm bồi đắp văn hóa doanh nghiệp.

4. Đánh giá chung hoạt động của Hội đồng quản trị

Trong năm 2023, HĐQT đã thực hiện các công tác quản trị doanh nghiệp, chiến lược nhân sự, phát triển thương hiệu... một cách cẩn trọng, nghiêm túc và quyết liệt, tuân thủ đúng các quy định tại Điều lệ và quy chế tổ chức hoạt động của Công ty. Tất cả các thành viên HĐQT đều có tinh thần trách nhiệm cao, thực hiện đúng vai trò và nhiệm vụ của mình để giúp HĐQT thực hiện tốt vai trò định hướng phát triển của Công ty.

HĐQT đã có các chỉ đạo củng cố và kiện toàn bộ máy lãnh đạo, hệ thống quản trị của Công ty và các công ty thành viên, sắp xếp nhân sự, đồng thời thu hút bổ sung một số nhân sự chất lượng cao phù hợp giúp tăng cường công tác quản lý và bộ máy tinh gọn hiệu quả, tạo cơ sở nền tảng vững chắc cho sự phát triển bền vững của Cen Land.

HĐQT cũng đã hoạch định chủ trương và chiến lược kinh doanh theo sát thị trường, có phản ứng điều chỉnh nhanh nhạy, kịp thời, giúp giải quyết có hiệu quả các vấn đề của các chủ đầu tư và thị trường.

5. Báo cáo về các giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do Công ty Cổ phần Bất động sản Thế Kỷ nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:

Nội dung chi tiết các giao dịch đã được công bố thông tin và thống kê chi tiết tại Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2023 tại đường dẫn <https://cenland.vn>, mục “Quan hệ cổ đông/Thông tin cho cổ đông”.

IV. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024

1. Nhận định thị trường bất động sản năm 2024

Bước sang 2024, thị trường bất động sản sẽ tiếp tục đối diện với nhiều cơ hội và thách thức đan xen. Kỳ vọng ngành BĐS bước vào pha hồi phục giữa năm 2024 do (i) pháp lý được hoàn thiện, (ii) cơ sở hạ tầng được đầu tư đồng bộ, (iii) kinh tế 2024 kì vọng tăng trưởng.

Những thay đổi liên quan Luật Nhà ở 2023 và Luật Kinh doanh bất động sản 2023 được Quốc hội thông qua cuối tháng 11 năm 2023, Luật Đất đai mới được thông qua tháng 1 năm 2024 sẽ là bước tiến lớn về chính sách và là một trong những khung pháp lý quan trọng, với nhiều quy định tác động tốt đến thị trường, chủ đầu tư và khách hàng, thị trường bất động sản được kỳ vọng sẽ dần có sự cân bằng hơn vào năm 2024 khi được tháo gỡ về pháp lý và vốn. Bên cạnh đó, đầu tư FDI tiếp tục tăng tạo động lực cho bất động sản công nghiệp và khu dân cư.

Những năm gần đây, cơ sở hạ tầng liên tục được đầu tư với vốn đầu tư công tăng qua các năm. Nhiều dự án trọng điểm đang được triển khai: Vành đai 4 Thủ đô, vành đai 3 TP. HCM, Cao tốc Bắc – Nam, Cao tốc Biên Hòa – Vũng Tàu, Sân bay Long Thành... Việc đầu tư nhiều dự án hạ tầng giao thông đường bộ và lan tỏa góp phần gia tăng nguồn cung và giá trị cho các dự án BĐS.

Ngành Bất động sản vừa là ngành đóng vai trò quan trọng đối với nền kinh tế, đồng thời cũng là ngành chịu ảnh hưởng trực tiếp và trọng yếu từ các biến động kinh tế bởi các tính chất đặc thù như: nhu cầu vốn tín dụng lớn, hoạt động kinh doanh điều tiết bởi pháp lý, nhu cầu khách hàng cuối co giãn cao theo thu nhập... nên triển vọng tăng trưởng tốt của nền kinh tế trong năm 2024 sẽ là một “cú huých” trọng yếu và tích cực đối với thị trường Bất động sản: thu nhập người dân cải thiện, tâm lý - kì vọng về tương lai nền kinh tế - thu nhập tích cực, nhu cầu chi tiêu - vay tiêu dùng tăng kết hợp với lãi suất ưu đãi, hấp dẫn dẫn đến nhu cầu mua và đầu tư Bất động sản trở nên sôi động trở lại. Hiệu ứng sẽ được lan tỏa, giúp gia tăng nguồn cung Bất động sản mới trên thị trường. Thị trường bất động sản và các doanh nghiệp bất động sản được kỳ vọng có những chuyển biến tích cực trong năm 2024. Tuy vậy, rủi ro vẫn hiện hữu liên quan đến dòng thanh toán trái phiếu doanh nghiệp lớn vào năm 2024.

2. Mục tiêu năm 2024

Đứng trước những thách thức và vận hội mới của năm 2024, HĐQT đề ra mục tiêu trong năm 2024 trên cơ sở kỳ vọng thị trường bất động sản sẽ có sự hồi phục vào giữa năm 2024 như sau:

STT	Nội dung	Kế hoạch năm 2024
1	Doanh thu thuần từ hoạt động bán hàng và cung cấp dịch vụ:	3.250 tỷ đồng
2	Lợi nhuận trước thuế:	220 tỷ đồng

3. Định hướng chiến lược:

Để thực hiện mục tiêu trên, trên cơ sở đánh giá mức độ khó khăn và cơ hội của thị trường bất động sản năm 2024, HĐQT Công ty đặt ra những phương hướng và nhiệm vụ chính sau:

- **Mở rộng, củng cố và phát triển các mảng kinh doanh cốt lõi của Công ty đáp ứng nhu cầu phục hồi của thị trường bất động sản:**

- ✓ Thường xuyên đánh giá và theo sát diễn biến của thị trường để có phương án mở rộng và tái cấu trúc bộ máy kinh doanh theo hướng tinh gọn, hiệu quả và linh hoạt đáp ứng nhu cầu phục hồi của thị trường;
 - ✓ Triển khai các giải pháp, dịch vụ nhằm gia tăng giá trị bất động sản cho khách hàng mua nhà như hỗ trợ khách hàng cho thuê lại, sang nhượng và quản lý bất động sản giúp gia tăng lợi nhuận cho khách hàng;
 - ✓ Mở rộng hợp tác và phát triển mô hình Bất động sản điều dưỡng với các đối tác nước ngoài có kinh nghiệm.
- Nghiên cứu, tìm kiếm các cơ hội kinh doanh mới và mở rộng hợp tác quốc tế với các đối tác lớn trên thế giới giúp Cen Land vươn mạnh ra thị trường quốc tế.
 - Mở rộng hệ sinh thái của công ty xoay quanh nền tảng cốt lõi dịch vụ bất động sản với mục tiêu phát triển các dịch vụ phù hợp với xu thế của thị trường, sử dụng và làm gia tăng giá trị của các bất động sản và tăng tính thanh khoản cho thị trường bằng việc triển khai các mô hình kinh doanh mới trong lĩnh vực dịch vụ đào tạo, trải nghiệm và hướng nghiệp, du học nghề, dịch vụ điều dưỡng chất lượng cao,....
 - Tiếp tục đẩy mạnh công tác giáo dục đào tạo nghề và cung ứng nhân lực cho thị trường lao động nước ngoài, tập trung mạnh vào thị trường Đức và tìm kiếm mở rộng thêm các thị trường mới tại Nhật Bản, Australia, Canada... Xây dựng hệ thống đào tạo bài bản ngay từ trong nước với mô hình khép kín: Học viên – Nhà trường – Doanh nghiệp – Xã hội.
 - Kiện toàn và nâng cao năng lực quản trị hệ thống, kiểm soát rủi ro, ứng dụng công nghệ vào công tác quản trị.

Trên đây là toàn văn báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Bất động sản Thế Kỷ trong năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Cổ đông Công ty;
- HĐQT, BKTNB, BTGD;
- Lưu VT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

(Đã ký)

Nguyễn Trung Vũ

Ghi chú: Tài liệu này có thể được sửa đổi, bổ sung thích hợp và trình ĐHDCD xem xét, quyết định tại Đại hội.